



**Infrastructures de santé de qualité de la CEDEAO pour lutter
contre les maladies tropicales négligées (MTN) au Burkina Faso,
au Niger et au Mali**

RECRUTEMENT D'UN COORDONNATEUR DU PROJET

TERMES DE REFERENCE

Mai 2023

I - INTRODUCTION

L'Organisation Ouest Africaine de la Santé (OOAS) est l'institution sanitaire spécialisée de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) qui comprend 15 pays. Elle a été créée pour assurer l'atteinte du meilleur niveau possible et la protection de la santé des populations de la région de la CEDEAO. Les principales maladies sont les maladies transmissibles et non transmissibles. Il existe également des épidémies périodiques. Par conséquent, la surveillance, la prévention et le contrôle des maladies sont parmi les priorités des activités de l'OOAS.

Parmi les problèmes de santé prioritaires dans la région de la CEDEAO figurent les maladies tropicales négligées (MTN), un groupe de 20 maladies d'étiologie variée qui touche environ 1,7 milliard de la population mondiale. L'Organisation mondiale de la santé (OMS) estime que l'Afrique supporte environ 40% de la charge mondiale des MTN. Ces maladies touchent de manière disproportionnée les populations vulnérables et pauvres. Leurs manifestations débilitantes, leurs déformations et leurs handicaps contribuent à l'exclusion sociale et à la paupérisation. Les 15 pays de la région de la CEDEAO sont endémiques pour au moins une MTN. Environ 239 millions de personnes ont reçu un traitement pour, au moins, l'une des cinq principales MTN (filariose lymphatique, onchocercose, schistosomiase, géohelminthiases, trachome) en 2020.

La région de la CEDEAO a obtenu des succès significatifs dans le contrôle et l'élimination des MTN. La région abrite neuf des 19 pays africains qui ont éliminé au moins une MTN. Il existe un soutien politique pour l'élimination des MTN, comme le soulignent la Position africaine commune de l'Union africaine et le Cadre continental sur les MTN 2022, ainsi que l'appel lancé par l'Assemblée des ministres de la santé de la CEDEAO en 2021 pour accélérer les mesures de contrôle, d'élimination et d'éradication des MTN.

C'est dans ce contexte que l'OOAS a obtenu un financement de 121 millions USD de la Banque mondiale pour gérer un projet de chimioprévention du paludisme saisonnier /MTN (PMTN) dans le district transfrontalier de trois pays, le Burkina Faso, le Mali et le Niger en 2016-2020. D'énormes succès ont été obtenus dans la prévention des MTN et du paludisme et dans la réduction du fardeau de l'hydrocèle et du trichiasis trachomateux. L'OOAS cherche à consolider et à étendre les acquis de ce projet. À cette fin, l'OOAS a obtenu un financement de 7,5 millions USD de la Banque africaine de développement (BAD) pour un projet de trois ans (2023-2025) visant à améliorer l'accès à la prévention, au diagnostic et au traitement des MTN dans les districts transfrontaliers des trois mêmes pays. Le projet s'intitule "Infrastructure sanitaire de qualité de la CEDEAO pour la lutte contre les maladies tropicales négligées (ISQ-MTN) au Burkina Faso, au Niger et au Mali" et comporte trois composantes : Soutenir la réhabilitation des établissements de santé pour la prise en charge des MTN; Améliorer la prévention et la prise en charge de la morbidité liée aux MTN et contribuer à la durabilité du programme; et Coordination et gestion du projet.

Contrairement au projet précédent, le projet ISQ-MTN investit massivement dans les infrastructures de santé (bâtiments, installations et équipements) en tant qu'approche majeure pour améliorer le diagnostic précoce et la qualité des soins pour les MTN, la collaboration multisectorielle, les sauvegardes environnementales, l'inclusion sociale et l'autonomisation des communautés. L'OOAS doit mettre en place une Unité de Gestion de Projet (UGP) qui gèrera le projet sur la période 2023-2025. A cet égard, l'OOAS souhaite recruter un Coordonnateur du Projet dont les responsabilités, qualifications, et expériences sont définies dans les présents termes de référence.

II - OBJET DE LA MISSION

Le Coordonnateur du projet ISQ-MTN fournira des conseils de gestion et techniques et assurera une mise en œuvre efficace et efficiente du projet MTN comme convenu entre la BAD et l'OOAS. Il/elle rendra compte au Coordonnateur Point Focal MTN de l'OOAS de l'Unité de Gestion du Projet (UGP), sous la supervision du Directeur du Département de la Santé Publique et de la Recherche. Il veillera à ce que les activités du projet, les conditions du financement et les engagements contractuels contenus dans l'accord de financement, la lettre de décaissement et le rapport d'évaluation du projet soient mis en œuvre efficacement.

III - PRINCIPALES TÂCHES ET RESPONSABILITÉS

Le Coordonnateur du Projet sera responsable de l'obtention des résultats conformément aux documents du projet et dans les délais impartis. En outre, le Coordonnateur et l'équipe de l'OOAS surveilleront activement les risques et les géreront en conséquence par le biais des structures de gouvernance existantes, le cas échéant. La mise en œuvre du projet s'appuiera sur l'expertise de projets similaires à l'OOAS, guidée par le travail d'équipe, une approche multidisciplinaire et une communication régulière avec les pays bénéficiaires.

Parmi ses fonctions, le Coordonnateur de projet aura les responsabilités suivantes :

Coordination et suivi

1. Gérer le projet conformément aux documents du projet et à tous les autres accords avec le donateur.
2. Assurer la qualité et le respect des délais des travaux du projet, en travaillant en étroite collaboration avec les pays bénéficiaires du projet.
3. Développer des termes de référence et des mémorandums pour les activités
4. Organiser les réunions des comités techniques régionaux et du comité de pilotage régional du projet.
5. Organiser des réunions régulières conformément au plan de travail annuel du projet et veiller à ce que les comptes rendus, les décisions et les recommandations soient enregistrés, distribués et mis en œuvre.
6. Coordonner les livrables des membres de l'équipe du projet à temps
7. Organiser des missions de supervision et de suivi sur le terrain
8. Suivre la mise en œuvre des recommandations de toutes les réunions,

Planification et rapports

9. Préparer et surveiller la mise en œuvre du plan de travail et du budget annuels,
10. Préparer un organigramme d'organisation et de communication du projet
11. Documenter les leçons apprises, élaborer des présentations et des articles, pour diffusion ou publication conformément aux règles et règlements de l'OOAS,
12. Examiner les rapports des consultants avant la soumission finale pour approbation,
13. Préparer des rapports opportuns et de haute qualité conformément au cadre de rapportage du projet à soumettre à la BAD.
14. Fournir des informations et des documents d'information pertinents aux consultants, aux partenaires de mise en œuvre, aux donateurs et autres, conformément aux règles et règlements de l'OOAS.
15. Suivre les indicateurs de cadre de résultats et produire des rapports périodiques sur leurs atteintes

Passation de marchés

16. S'assurer que les plans de passation de marchés sont élaborés, actualisés au besoin, et mise en œuvre.
17. Veiller au respect des exigences du bailleur en matière d'approvisionnement et de la politique budgétaire, de sauvegarde environnementale et sociale, et de genre
18. Aider à la rédaction et à l'émission de demandes de propositions (RFP), d'offres et de documents d'appel d'offres, de contrats, de lettres d'intention, de bons de commande, conformément aux directives des donateurs

Finance

19. S'assurer que les activités de gestion financière se déroulent suivant les exigences du bailleur contenues dans l'accord de financement et le rapport d'évaluation du projet.
20. Assurer le suivi de la non-objection du donateur et d'autres processus de validation pour faciliter l'exécution du budget ;
21. Préparer l'audit des comptes du projet en collaboration avec le spécialiste de la gestion financière,

Travail d'équipe

22. Travailler en étroite collaboration avec les Directeurs, les professionnels impliqués dans la mise en œuvre du projet ainsi que les autres Coordonnateurs dont les projets sont en synergie avec le projet ISQ-MTN,
23. Travailler en étroite collaboration avec les professionnels de l'OOAS responsables des MTN, des laboratoires et des systèmes de santé.

Communication

24. Assurer une liaison efficace et maintenir une bonne communication avec le donateur, les partenaires de mise en œuvre et les autres parties prenantes, conformément aux règles et règlements de l'OOAS,
25. Renforcer la visibilité du projet en utilisant la stratégie de communication de la CEDEAO et de l'OOAS, et prendre en compte la visibilité de la Banque dans la mise en œuvre du projet.

Autres

26. Entreprendre d'autres tâches qui peuvent être assignées de temps en temps.

Travail d'Équipe

27. Travailler en étroite collaboration avec les directeurs, les professionnels impliqués dans la mise en œuvre du projet ainsi que les autres Coordonnateurs dont les projets sont en synergie avec le projet PMTN,
28. Travailler en étroite collaboration avec les professionnels de l'OOAS responsables des MTN, des laboratoires et des systèmes de santé.

Communication

29. Assurer une liaison efficace et maintenir une bonne communication avec le bailleur, les partenaires de mise en œuvre et les autres parties prenantes conformément aux règles et règlements de l'OOAS,
30. Renforcer la visibilité du projet en utilisant la stratégie de communication de la CEDEAO et de l'OOAS, et prendre en compte la visibilité de la Banque dans la mise en œuvre du projet.

Autre

31. Entreprendre d'autres tâches qui peuvent être assignées de temps à autre.

IV - QUALIFICATIONS, EXPÉRIENCE ET COMPÉTENCES REQUISES

Le Coordonnateur doit répondre aux exigences minimales suivantes :

- i. Un diplôme minimum de maîtrise (BAC+4) en santé publique, épidémiologie, gestion de la santé ou domaines connexes. Un doctorat ou une certification professionnelle dans un domaine pertinent sera un avantage ;
- ii. Une certification en gestion de projet sera un avantage ;
- iii. Au moins dix (10) ans d'expérience professionnelle ;
- iv. Au moins cinq (5) ans d'expérience professionnelle dans la coordination et la gestion des projets financés par la BAD ou la Banque mondiale dans les pays en développement ;
- v. Expérience réussie dans la coordination et la gestion de projets de santé complexes au niveau international, avec une forte orientation sur les résultats ;
- vi. Compréhension avérée des stratégies de contrôle, d'élimination et d'éradication des MTN ;
- vii. Esprit d'équipe avec d'excellentes compétences en matière de constitution d'équipes et de leadership ;
- viii. Bonnes compétences informatiques (applications MS Office, outils de gestion de projet) et capacité à utiliser les technologies de l'information comme outil et ressource ;
- ix. Bonne organisation, sens élevé de l'initiative et bonnes relations interpersonnelles ;
- x. Expérience avérée du travail dans un environnement multiculturel et avec une variété de partenaires et de groupes de parties prenantes ;
- xi. La maîtrise du français parlé et écrit est essentielle.

V - DURÉE, LIEU D'AFFECTATION ET NATURE DE L'ENGAGEMENT

Il s'agit d'un poste de consultant pris en charge sur les ressources du projet financé par la BAD dans le cadre de l'UGP de l'OOAS. Le coordonnateur du projet sera recruté pour la durée de mise en œuvre du projet à compter de la date de signature de son contrat, la date de clôture du projet étant fixée au 31 décembre 2025. Cependant, la continuité de son contrat d'une année à l'autre jusqu'à la clôture du projet est subordonnée à l'évaluation annuelle satisfaisante de ses performances sur la base des critères de performance définis dans les termes de référence de son poste. A l'issue de chaque évaluation annuelle, l'OOAS notifiera un courrier au Coordonnateur pour l'informer de la continuité ou non de son contrat en fonction des résultats de l'évaluation. Toute décision de l'OOAS de mettre fin au contrat du Coordonnateur avant la date de clôture du projet devra être préalablement approuvée par la Banque. Le Coordonnateur du projet ISQ-MTN sera basé au siège de l'OOAS à Bobo-Dioulasso (Burkina Faso) ; et effectuera de nombreux déplacements dans les trois pays bénéficiaires du projet, selon les besoins.

VI – LIVRABLES A FOURNIR

Les livrables spécifiques seront, entre autres :

- i. Des plans d'activités et des rapports détaillés
- ii. Des rapports de mission, des réunions de coordination, etc.
- iii. Des rapports sur les performances du projet

- iv. Outils de collecte de données, diapositives de présentation, termes de référence et tous autres outils utilisés pour coordonner le projet
- v. Les rapports financiers

Les délais de soumission des rapports seront fixés d'un commun accord avec l'OOAS en tenant compte des exigences de la BAD.

Le plan de travail informera les livrables mensuels attendus.

VII - CRITERES D'EVALUATION DES PERFORMANCES DU COORDONNATEUR DU PROJET

Les performances du Spécialiste en passation des marchés seront évaluées annuellement par l'OOAS sur la base des indicateurs minimum suivants :

- Le taux annuel d'exécution du Plan de Travail Budgétisé (PTBA) ;
- Le taux annuel de passation des marchés tant au niveau régional qu'au niveau des pays ;
- Le taux annuel de décaissement et de consommation budgétaire ;
- La qualité de la coordination (réunion de coordination de l'Unité de Gestion du Projet), comité de pilotage, comité technique au niveau régional et au niveau des pays, délai de soumission des rapports trimestriels et annuel, ;
- La qualité des rapports en conformité avec le canevas type de la Banque ;
- La qualité des rapports d'audit des comptes.

Les résultats de cette évaluation seront communiqués à la Banque pour information.