

**RENFORCER LA RÉSILIENCE DE LA
SÉCURITÉ SANITAIRE AU CAP- VERT :
RECRUTEMENT DE DEUX
CONSULTANTS INDIVIDUELS POUR
L'ÉVALUATION DU SYSTÈME DE
LABORATOIRE**

Termes de référence pour les consultants

Septembre 2025

Table des matières

I.	Contexte	Erreur ! Signet non défini.
II.	Objectifs	3
III.	Étendue des travaux	3
IV.	Livrables	4
V.	Durée et lieu	5
VI.	PROFIL DES CONSULTANTS	5
6.1	Expert 1 : Expert principal de laboratoire :	5
	Qualifications	5
	Expérience professionnelle	6
	Compétences et aptitudes	6
	Exigences supplémentaires	7
6.2	Expert 2 : Économiste principal de la santé :	8
	Qualifications	8
	Expérience professionnelle	8
	Compétences et aptitudes	9
	Exigences supplémentaires	9
VII.	RAPPORTS ET SUPERVISION	10
VIII.	PROCESSUS DE DEMANDE	Erreur ! Signet non défini.
IX.	CONSIDÉRATIONS ÉTHIQUES	10

I. Contexte

Le système de santé du Cap-Vert s'appuie sur un réseau de laboratoires performant et bien coordonné pour fournir des services de diagnostic rapides et précis. Un réseau de laboratoires performant est essentiel à la surveillance des maladies, à la réponse aux épidémies, au diagnostic clinique et à la prise de décisions en matière de santé publique. Conscient de la nécessité d'évaluer les capacités actuelles, les lacunes et les possibilités de renforcement du réseau de laboratoires, le ministère de la Santé, avec le soutien de l'Organisation ouest-africaine de la santé et de la Banque mondiale, recherche deux consultants qualifiés pour réaliser une évaluation complète du système national de laboratoires.

II. Objectifs

L'objectif principal de cette consultation est d'évaluer la structure, la capacité, la qualité, la résilience et la durabilité du système national de laboratoires du Cap-Vert, notamment son alignement sur les normes internationales et régionales. Cette évaluation permettra de formuler des recommandations stratégiques pour le renforcement du système et son alignement sur les normes internationales et les cadres mondiaux de sécurité sanitaire.

III. Étendue des travaux

Les consultants devront :

1. Examiner les cadres existants :

- Analyser les politiques, les directives et les stratégies actuelles régissant les services de laboratoire au Cap-Vert.
- Examiner les meilleures pratiques et cadres nationaux et internationaux pertinents pour les systèmes de laboratoire (par exemple, l'outil d'évaluation des laboratoires de l'OMS, SLIPTA, les normes ISO).

2. Mener l'engagement des parties prenantes :

- Tenir des consultations avec les principales parties prenantes, notamment le ministère de la Santé, le personnel de laboratoire, les autorités sanitaires régionales et les organisations partenaires.

3. Évaluer les capacités du laboratoire :

- Évaluer l'infrastructure, les ressources humaines, l'équipement, les systèmes d'assurance qualité et la gestion de la chaîne d'approvisionnement aux niveaux national, régional et des installations.
- Identifier les lacunes en matière de biosécurité, de bio sûreté et de gestion des données.
- Identifier les lacunes dans les capacités des laboratoires, y compris les capacités de diagnostic pour les maladies prioritaires (par exemple, le VIH, la tuberculose, le paludisme et les maladies infectieuses émergentes) et les tests de contrôle de santé biologique de routine.

4. Analyser la fonctionnalité du système :

- Évaluer l'intégration des laboratoires au sein du système de santé plus large.
- Évaluer l'efficacité des capacités de surveillance des maladies et de réponse aux épidémies.

5. Élaborer des recommandations :

- Fournir des recommandations concrètes pour renforcer le système national de laboratoires.
- Proposer des initiatives de renforcement des capacités et d'amélioration des infrastructures.

6. Préparer et présenter les résultats lors d'un atelier de validation :

- Fournir un rapport détaillé résumant les principales conclusions, les défis et les recommandations stratégiques.
- Présenter les résultats aux principales parties prenantes pour validation et retour d'information.

IV. Livrables

1. Rapport initial :

- Plan de travail détaillé, méthodologie et calendrier basés sur la note conceptuelle.
- Outils d'évaluation en laboratoire (personnalisés pour le Cap-Vert).
- 2. Rapport d'évaluation :**
 - Analyse complète du système de laboratoire, y compris les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces (SWOT).
- 3. Recommandations stratégiques :**
 - Actions pratiques et prioritaires pour le renforcement du système de laboratoire.
 - Projets d'articles disponibles
 - Une feuille de route/un plan validé pour renforcer le système de laboratoire adopté par les responsables nationaux.
- 4. Réunion de consolidation en ligne :**
 - Résumé des conclusions et recommandations présentées aux parties prenantes.
 - Rapport de réunion en ligne

V. Durée et lieu

La mission de conseil est d'une durée de 60 jours ouvrables, avec des missions de terrain au Cap-Vert et des missions d'évaluation à distance si nécessaire. La durée totale des travaux s'étendra sur une période ne dépassant pas 3 mois à compter du début de la mission.

VI. PROFIL DES CONSULTANTS

6.1 Expert 1 : Expert principal de laboratoire :

Qualifications

- Avoir une **maîtrise en microbiologie** ou en sciences/gestion de laboratoire médical, en santé publique, en pathologie clinique.
- Avoir un **doctorat** en sciences de laboratoire, en sciences biomédicales ou en santé publique serait un atout.

Expérience professionnelle

- Avoir au moins **10 ans d'expérience progressive** dans le renforcement des systèmes de laboratoire, la gestion et/ou les programmes de santé publique en laboratoire.
- Avoir une expérience avérée dans la conduite **d'évaluations de laboratoire nationales ou régionales** à l'aide d'outils reconnus internationalement tels que les outils d'évaluation de laboratoire de l'OMS, SLIPTA ou d'autres cadres d'amélioration de la qualité avec au moins deux missions similaires
- Avoir une solide expérience dans la direction de programmes de renforcement des laboratoires, y compris le renforcement des capacités, le développement des infrastructures et l'assurance qualité.
- Avoir une expérience prouvée dans le développement et la mise en œuvre **de systèmes de gestion de la qualité (SGQ)** dans des laboratoires cliniques ou de santé publique, avec preuve d'obtention d'accréditation (ISO 15189, accréditation OMS AFRO, etc.).
- Expertise en **diagnostic de laboratoire** pour les maladies prioritaires telles que la tuberculose, le VIH/SIDA, le paludisme, les maladies infectieuses émergentes et les maladies non transmissibles.
- Expérience de travail avec les systèmes de santé nationaux, les ministères de la santé et les organisations internationales (OMS, CDC, ASLM, Fonds mondial, etc.).

Compétences et aptitudes

- **Expertise technique :**
 - Connaissance approfondie de l'infrastructure de laboratoire, de l'équipement, de la gestion de la chaîne d'approvisionnement, de la biosécurité et des pratiques de biosécurité.
 - Expertise en surveillance des maladies en laboratoire et préparation aux urgences de santé publique.
 - Capacité à analyser les données de laboratoire et à fournir des recommandations fondées sur des preuves.
- **Leadership et coordination :**

- A démontré sa capacité à diriger des équipes multidisciplinaires et à travailler en collaboration avec des intervenants nationaux et internationaux.
- Excellentes compétences en matière d'organisation et de gestion de projet pour garantir une réalisation rapide et de haute qualité des évaluations.
- **Compétences en communication :**
 - Solides compétences en communication orale et écrite pour la rédaction de rapports, de présentations et l'engagement des parties prenantes.
 - Expérience dans la conduite d'ateliers de formation et de renforcement des capacités pour le personnel de laboratoire.
- **Compétences analytiques :**
 - Capacité avérée à évaluer les systèmes de laboratoire, à identifier les lacunes et à proposer des solutions pratiques et durables.
 - Capacité à effectuer des analyses de données et à traduire les résultats en recommandations concrètes.
- **Sensibilité culturelle :**
 - Expérience de travail dans les pays à revenu faible et intermédiaire, notamment en Afrique, avec une sensibilité aux différences culturelles et contextuelles.
 - Capacité à s'adapter aux environnements de travail sur le terrain et à communiquer efficacement avec des équipes diverses.

Exigences supplémentaires

- Maîtrise d'une des langues de la CEDEAO. La connaissance de la seconde langue est un atout.
- Connaissance des systèmes régionaux de santé publique, notamment dans la région de la CEDEAO.
- Capacité à se déplacer pour des visites sur le terrain dans des laboratoires, y compris dans des zones rurales et difficiles d'accès.

6.2 Expert 2 : Économiste principal de la santé :

Qualifications

- Avoir un **master en économie de la santé**, en économie de la santé publique, en politique de santé, en économie. Un **doctorat** en économie de la santé, en économie ou en politique de santé serait un atout.
- Avoir une certification ou une formation supplémentaire en **renforcement des systèmes de santé**, en analyse coût-efficacité et en financement de la santé serait souhaitable.

Expérience professionnelle

- Avoir au moins **10 années d'expérience pertinente** en économie de la santé, en financement de la santé ou en analyse des coûts au sein des systèmes de santé publique.
- Expérience avérée dans **la réalisation d'analyses de coûts, d'évaluations de rentabilité ou d'études de retour sur investissement** pour des programmes de santé ou des systèmes de laboratoire.
- Expérience de travail avec **les évaluations des systèmes de santé**, en particulier dans les pays à revenu faible et intermédiaire, en mettant l'accent sur les services de laboratoire de santé publique.
- Avoir une solide connaissance des mécanismes de financement de la santé, notamment la budgétisation, l'allocation des ressources et les comptes nationaux de la santé.
- Avoir une connaissance des **cadres d'évaluation économique** tels que l'analyse coûts-avantages (ACA), l'analyse coûts-efficacité (ACE) et l'analyse coûts-utilité (ACU).
- Avoir une expérience de travail avec les ministères de la santé, les agences de développement international (OMS, Banque mondiale, Fonds mondial, etc.) et les projets financés par des donateurs.
- Avoir une expertise démontrée dans le renforcement des systèmes de santé, notamment dans le contexte des services de laboratoire, de la surveillance des maladies et de la préparation aux épidémies.

Compétences et aptitudes

- **Expertise technique :**
 - Forte capacité à analyser les données de financement de la santé et à réaliser des analyses coût-efficacité et coûts-avantages.
 - Expérience dans le développement de modèles économiques pour évaluer le coût des interventions de renforcement des laboratoires.
 - Expertise en cartographie des ressources, analyse d'impact budgétaire et planification de la durabilité financière.
- **Compétences analytiques et de recherche :**
 - Capacité à analyser des données économiques et financières complexes, en fournissant des informations claires et exploitables.
 - Expérience dans l'évaluation de l'efficacité économique et opérationnelle des systèmes de laboratoire.
- **Leadership et gestion de projet :**
 - A démontré sa capacité à diriger et à coordonner des évaluations économiques au sein d'équipes multidisciplinaires.
 - Solides compétences en gestion de projet, garantissant la livraison dans les délais de résultats de haute qualité.
- **Compétences en communication :**
 - Excellentes compétences en communication écrite et verbale pour présenter les résultats aux parties prenantes techniques et non techniques.
 - Capacité à élaborer des rapports clairs et fondés sur des preuves, des notes d'orientation et des présentations à l'intention des décideurs.
- **Collaboration et adaptabilité :**
 - Expérience de travail en collaboration avec les gouvernements, les donateurs et les agences internationales.
 - Capacité à travailler dans des environnements culturellement diversifiés et aux ressources limitées, notamment en Afrique de l'Ouest.

Exigences supplémentaires

- Avoir la maîtrise de l'une des langues de la CEDEAO. La connaissance de la seconde langue est un atout.

- Compétences avancées dans les outils et logiciels de modélisation économique tels que **STATA, R, les modèles financiers basés sur Excel** ou d'autres outils pertinents.
- Connaissance des cadres et stratégies internationaux de renforcement des systèmes de santé (par exemple, les éléments constitutifs du système de santé de l'OMS, la couverture sanitaire universelle).
- Capacité à voyager pour des visites sur le terrain et à dialoguer avec les parties prenantes nationales et régionales.

VII. RAPPORTS ET SUPERVISION

Le consultant rendra compte au ministère de la Santé du Cabo-Vert et au représentant désigné de [l'organisation partenaire]. Des rapports d'avancement réguliers seront fournis à un groupe de travail technique créé pour cette évaluation.

VIII. CONSIDÉRATIONS ÉTHIQUES

Le consultant doit respecter les normes éthiques en matière de collecte de données et de dialogue avec les parties prenantes. La confidentialité des données et le respect des droits des parties prenantes doivent être assurés tout au long de la mission.